

## 1. Aspectos Generales del Fondo de Inversión Colectiva

### OBJETIVO DE INVERSIÓN

El objetivo de inversión del FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA ABIERTO FIDUGOB (FIC Fidugob) es la conformación de un Fondo de Inversión Colectiva con recursos a la vista que ofrezca a los INVERSIONISTAS una alternativa de inversión con perfil de riesgo bajo para un inversionista conservador tendiente a la conservación de capital y a la obtención de rentabilidad de acuerdo con las condiciones del mercado.

### PERFIL GENERAL DE RIESGO

De acuerdo con los activos aceptables para invertir, se considera que el perfil general de riesgo del FIC Fidugob es bajo, por cuanto que la composición de su portafolio está dirigida a inversiones tendientes a preservar el capital manteniendo una rentabilidad de mercado, comparable con inversiones de perfil conservador de corto plazo.

## 2. Análisis Macroeconómico y de Mercado

Durante el segundo semestre de 2023, los indicadores de inflación para los países avanzados y emergentes han continuado con una tendencia negativa en medio de la materialización de los efectos de la política monetaria contractiva ejecutada sumado a la moderación en los factores de oferta (alimentos y energía) que aceleraron el proceso inflacionario. En particular, para EE.UU. la inflación total se ubicó en 3,1% durante noviembre (vs. 3,2% mes anterior) en línea con lo pronosticado por los analistas mientras que la inflación subyacente (la cual excluye alimentos y energía) se mantuvo en 4,0% anual durante el mes (vs. 4,0% mes anterior). Durante este mismo periodo, para la Eurozona, la inflación total alcanzó el 2,4% anual (vs. 2,9% mes anterior) en medio de una caída en los precios de la energía mientras que la inflación subyacente se ubicó en 3,6% (vs. 4,2% mes anterior).

Si bien se registran indicadores de inflación con una senda decreciente, aún se mantienen los excesos de demanda los cuales se han visto reflejados en la persistencia de los indicadores de inflación básica. Este contexto, ha motivado a los Bancos Centrales del mundo a continuar con una política monetaria fuertemente contractiva, pero con vísperas a flexibilizarla. Al respecto, la Reserva Federal en su reunión de julio decidió incrementar su rango de fondos federales en 25 puntos básicos hasta el 5,25% - 5,50% en línea con lo esperado por el mercado. No obstante, en su reunión de diciembre mantuvo inalterado dicho rango sumado a la actualización en sus proyecciones económicas donde el famoso "gráfico de puntos" confirmó que la tasa de referencia de los fondos federales había llegado a su punto máximo y que los próximos movimientos serían a la baja, aumentando, adicionalmente, los recortes esperados en 2024. Efectivamente, frente al "dot plot" de septiembre, la FED redujo la mediana de proyección de 2023 desde 5,6% a 5,4%, y de 5,1% a 4,6% en 2024, impulsando fuertes valorizaciones en las curvas de renta fija global, acciones y un debilitamiento marcado del dólar.

De igual forma, tanto el Banco Central Europeo como el Banco de Inglaterra aumentaron sus tasas de política en 50 y 25 puntos básicos durante el segundo semestre del año llevándola al 4,50% y 5,25% en medio de indicadores de inflación que continúan fuera del objetivo del emisor sumado a posibles riesgos al alza en el precio de la energía.

Colombia, en línea con la tendencia global, continuó con una tendencia decreciente en la aceleración de los precios. Según el DANE, para diciembre de 2023 la inflación total anual se ubicó en 9,3% (vs. 10,1% mes anterior) inferior a lo esperado por los analistas encuestados por el Banco de la República quienes esperaban un indicador total de 9,5%. Por su parte, la inflación sin alimentos se ubicó en 10,6% (vs.

10,3% mes anterior). El precio de los alimentos ha continuado con una senda decreciente pasando del 27,8% registrado en diciembre de 2022 hasta el 5,0% registrado en diciembre de 2023 lo cual es importante en la medida en que los alimentos han explicado cerca del 30% de la ola inflacionaria actual. No obstante, los indicadores de inflación continúan por encima de la meta del Banco de la República del 3,0%.

Los indicadores de inflación básica mantienen una senda decreciente y las expectativas de inflación implícitas en el mercado de deuda pública (TES) se han estabilizado tanto a corto como a mediano plazo en medio de la valorización de la renta fija durante 2023. Por su parte, el Banco de la República ha continuado con una política monetaria en terreno contractivo donde en su reunión de diciembre decidió por mayoría (5-2) comenzar el ciclo de recortes en la tasa de intervención pasando de 13,25% a 13,00%, en línea con lo esperado por el mercado. Adicionalmente, con la actualización de sus pronósticos de crecimiento para 2023 pasando de 1,2% a 1,0% deja entrever la complejidad del panorama ante excesos de demanda que permanecen en la economía colombiana sumado a una dinámica considerable en la creación de empleo. Al respecto, el mercado laboral continúa con una corrección importante en la tasa de desempleo que para el mes de noviembre se ubicó en 9,0% (vs. 9,5% noviembre 2022), los indicadores de participación laboral han venido en aumento sumado a una creación importante de puestos de trabajo enfocados principalmente en el sector informal de la economía.

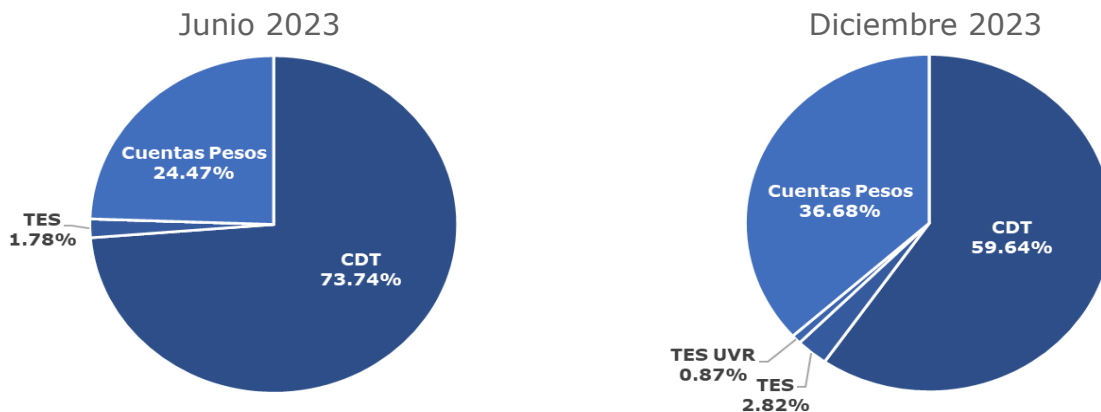
Por su parte, en lo corrido del año, los títulos de deuda pública local (TES) han registrado valorizaciones considerables en todos sus plazos en medio del final del ciclo de incrementos en la tasa de intervención por parte del Banco de la República, sumado a las expectativas de desaceleración económica. En particular, se ha registrado una desvalorización importante en los indicadores de riesgo para Colombia donde los Credit Default Swaps a 10 años se han desvalorizado en 78 puntos básicos durante el segundo semestre del año lo cual se ha visto reflejado en la apreciación reciente del peso colombiano en medio de las desvalorizaciones del dólar global debido a la expectativa del comienzo de recortes en el rango de fondos federales de la Reserva Federal en marzo de 2024.

La relajación en las condiciones financieras en medio de posible inicio de recortes en la tasa de intervención en los países avanzados, sumado a los altos niveles de inflación, la desaceleración económica internacional y factores idiosincráticos, son determinantes en lo que se espera para el país en el mediano plazo. A nivel interno, la apreciación registrada en la tasa de cambio ha respondido a la corrección en los indicadores de riesgo para la región y a la desvalorización del dólar a nivel internacional. Adicionalmente, la continuación en el Congreso del proceso de reformas (pensión, salud, laboral, tributaria) será crucial durante 2024 en medio de un posible incumplimiento de la regla fiscal por parte del Gobierno Nacional, hecho que ha sido resaltado por entidades como Fitch Ratings.

### 3. Composición del portafolio

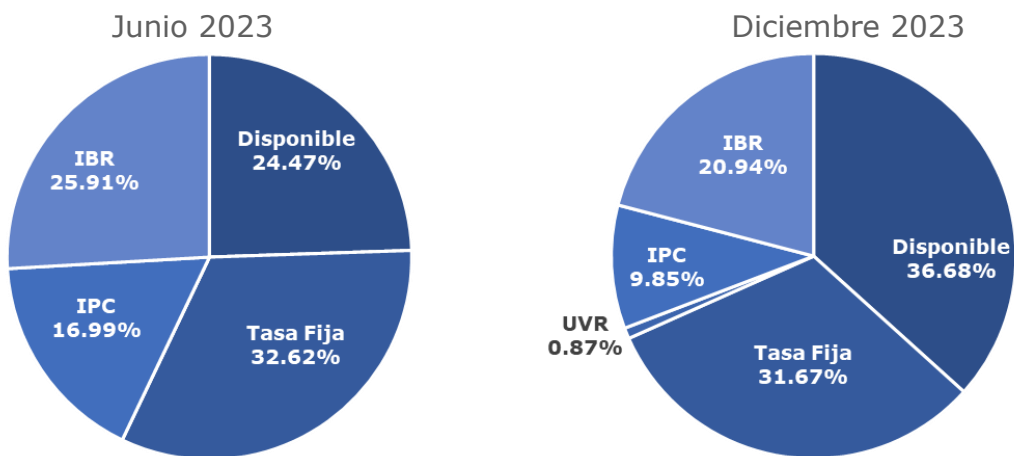
El portafolio del FIC Fidugob, estuvo invertido durante el segundo semestre del año en CDTs y cuentas bancarias, con una mayor participación en TES y TES UVR frente al semestre anterior. En los Gráficos 1, 2 y 3 se observa la composición del portafolio por tipo de activo, factor de riesgo y plazo, tanto para el cierre del período como para el período anterior. Asimismo, en el Cuadro 1, se observa un comparativo del portafolio entre junio de 2023 y diciembre de 2023.

**Gráfico 1  
COMPOSICIÓN POR TIPO DE ACTIVO**



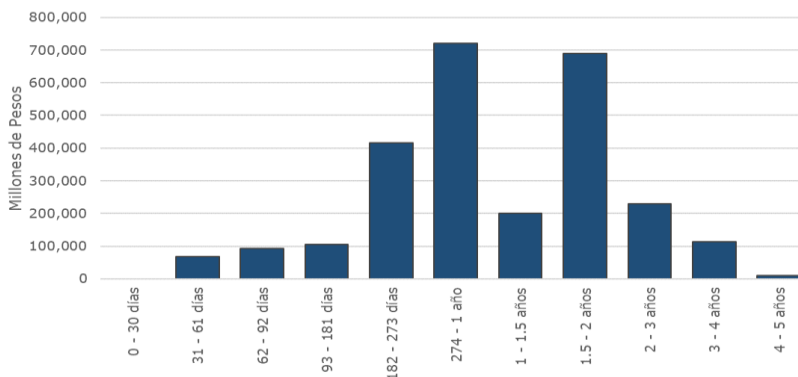
Fuente: Vicepresidencia de Inversiones. FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A.

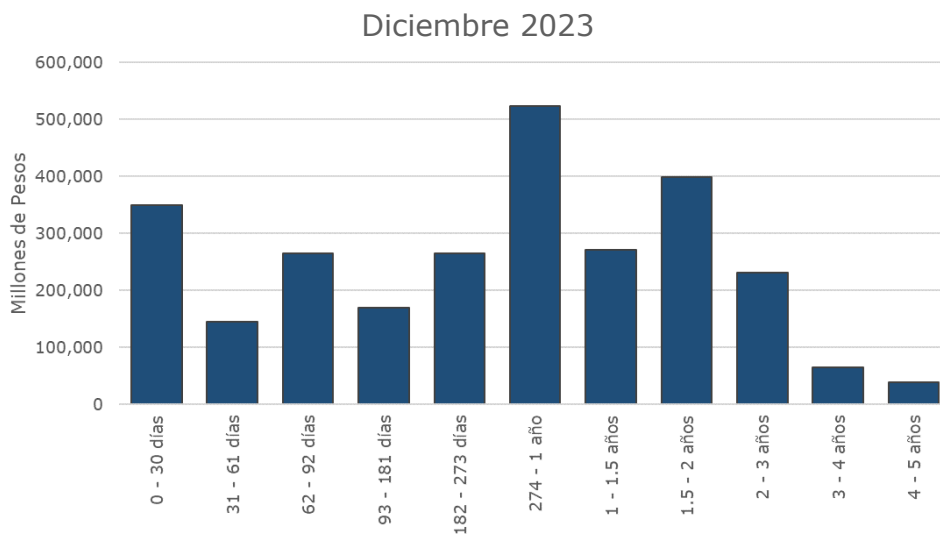
**Gráfico 2  
COMPOSICIÓN POR FACTOR DE RIESGO**



Fuente: Vicepresidencia de Inversiones FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A.

**Gráfico 3  
COMPOSICIÓN POR PLAZO  
Junio 2023**





Fuente: Vicepresidencia de Inversiones FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A.

**Cuadro 1**  
**Comparativo Junio 2023 - Diciembre 2023**

Fidugob	30-jun-23	31-dic-23	Variación	Variación (%)
Valor Activo (Millones)	3,514,294.51	3,875,502.33	361,207.82	10.28%
Duración (Años)	0.629	0.980		
Duración (Días)	229.74	357.809		

Fuente: Vicepresidencia de Inversiones FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A.

## 4. Desempeño del Fondo de Inversión Colectiva

### GESTIÓN DEL PORTAFOLIO

Durante el segundo semestre de 2023 se mantuvo la tasa de intervención del Banco de la Republica en el nivel de 13.25% hasta la última reunión del año donde redujo 25pb al 13.00%, así como del dato de inflación acumulada hasta llegar a su techo en marzo de 2023 al 13.34% y manteniendo una senda bajista desde ahí hasta llegar con el dato de final del año al 9.28%. Por otro lado, otro factor que impacto de forma general el mercado de renta fija fue el CFEN para los bancos, quienes en el mes de agosto del 2023, tuvieron un alivio generado por una circular del Superintendencia Financiera modificando unos grupos de ponderación, lo que mostro una reducción en las tasas de captación de los bancos a partir de este momento. Con esto como base principal para nuestra estrategia de los portafolios, la cual se enfocó en mantener las inversiones en activos líquidos e ir aumentando la duración de acuerdo con las oportunidades de mercado y de cara al comportamiento de la inflación y de las reducciones de tasa del Banco de la Republica.

Teniendo en cuenta lo comentado en cuanto a las tasa repo del Banco de la Republica y el dato de la inflación, que de acuerdo con las expectativas de reducción en los próximos meses se ha mantenido un nivel de la duración del portafolio durante el semestre alto entre sus pares, así mismo se ha buscado mantener la TIR del portafolio lo más alta posible acorde con las nuevas condiciones del mercado.

Para conseguir estos objetivos de la estrategia, se ha realizado a través de los activos líquidos en el mercado, y distribuyendo estos a lo largo de la curva, pero mantenido un control sobre la volatilidad que estos puedan llegar a impactar en la rentabilidad hacia los adherentes.

En cuanto a la composición por factor de riesgo, durante el periodo del segundo semestre del 2023, se mantuvo por un lado una prioridad importante en el manejo de la liquidez esto teniendo en cuenta el acelerado crecimiento en los AUM en los últimos meses. También, se mantuvo la distribución en los principales factores de riesgo como IBR e IPC y dando mayor peso a la Renta Fija buscando hacia el final del periodo una reducción en las tasas de los activos lo que traslado una mayor rentabilidad, estando alineados con las expectativas de mediano plazo.

## RENTABILIDADES

La rentabilidad bruta mensual del FIC Fidugob durante el segundo semestre de 2023 presentó un nivel máximo en diciembre (22.37% EA) y un mínimo en octubre (9.51% EA) de acuerdo con el comportamiento del mercado y la composición del portafolio, como se puede ver en el Cuadro 2.

**Cuadro 2**  
**Rentabilidades brutas a cierre de mes**

Fecha	Rentabilidad Bruta Mensual
jul-23	11.27%
ago-23	19.56%
sep-23	13.39%
oct-23	9.51%
nov-23	21.62%
dic-23	22.37%
Promedio	16.29%

Fuente: Vicepresidencia de Riesgos FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A

Para los tipos de participación del fondo la mayor rentabilidad neta mensual la tuvo el Tipo de Participación Inversionista IV con 21.40 % E.A. en diciembre, la menor rentabilidad neta mensual la registró el Tipo de Participación Anticipos para el mes de octubre con 7.15 % E.A., como se ve en el Cuadro 3.

**Cuadro 3**  
**Rentabilidades mensuales netas por tipo de participación**

Tipo de Participación	jul-23	ago-23	sep-23	oct-23	nov-23	dic-23
Inversionista 1	9.73%	17.91%	11.83%	8.00%	19.94%	20.68%
Inversionista 2	9.85%	18.02%	11.94%	8.10%	20.06%	20.80%
Inversionista 3	9.96%	18.14%	12.05%	8.21%	20.18%	20.92%
Inversionista 4	10.39%	18.61%	12.49%	8.64%	20.66%	21.40%
Administración 1	9.09%	17.21%	11.17%	7.36%	19.24%	19.97%
Administración 2	9.25%	17.39%	11.33%	7.52%	19.41%	20.14%
Administración 3	9.73%	17.91%	11.83%	8.00%	19.94%	20.68%
Inversionista Profesional	10.28%	18.49%	12.38%	8.53%	20.54%	21.35%
Fiducia Anticipos	8.88%	16.98%	10.95%	7.15%	19.00%	19.73%

Fuente: Vicepresidencia de Riesgos FIDUCIARIA BOGOTÁ S.A

El comportamiento de la rentabilidad del FIC Sumar durante el segundo semestre de 2023 estuvo acorde a las condiciones del mercado de renta fija de corto plazo que tuvieron un momento de alta volatilidad entre los meses de septiembre y octubre pero a partir de la segunda mitad de octubre se comenzó a

estabilizar las expectativas de una mayor senda bajista de la inflación como el comienzo de la reducción de tasas del Banco de la Republica en la reunión de diciembre y su continuación para el próximo año.

En el gráfico 4 se observa la evolución del valor del Fondo durante el periodo analizado.

**Gráfico 4**  
**Evolución del valor del FIC Fidugob**



Fuente: Vicepresidencia de Riesgos FIDUCIARIA BOGOTA S.A.

## 5. Evolución del valor de la unidad

El valor de la unidad del Fondo de Inversión Colectiva vigente para el día y aplicable para las operaciones realizables en esta fecha estará dado por el valor del pre-cierre del Fondo de Inversión Colectiva dividido entre el número total de unidades para el inicio del día. Debe tenerse en cuenta, que el valor de la unidad del Fondo de Inversión Colectiva es el que determinará el número de unidades correspondientes a los INVERSIONISTAS y que será el referente para el ejercicio de los derechos políticos conforme se establece en este reglamento. El valor de la unidad de cada tipo de participación del Fondo de Inversión Colectiva vigente para el día y aplicable para las operaciones realizables en esta fecha estará dado por el valor del pre-cierre de cada tipo de participación del Fondo de Inversión Colectiva dividido entre el número de unidades del tipo de participación para el inicio del día. Para cada tipo de participación se le definirá el valor de cada unidad de conformidad con el procedimiento establecido en el párrafo anterior.

El resumen de la rentabilidad percibida por los inversionistas del FIC Fidugob durante el semestre se observa en el cuadro 4, donde se muestra tanto el cambio que tuvo el valor de la unidad, como la rentabilidad durante el segundo semestre de 2023 para cada tipo de participación. La variación del valor de unidad en los distintos tipos de participación fue positiva para todos los tipos de participación.

**Cuadro 4**  
**Cambio en valor de la unidad**

<b>Tipo de Participación</b>	<b>Valor Unidad 30-Jun-2023</b>	<b>Valor Unidad 31-Dic-2023</b>	<b>Rentabilidad Neta Semestre</b>
Inversionista 1	21,625.06	23,158.49	16.48%
Inversionista 2	12,070.07	12,932.47	16.60%
Inversionista 3	11,556.68	12,388.65	16.73%
Inversionista 4	18,262.94	19,616.53	17.17%
Administración 1	15,206.48	16,236.46	15.79%
Administración 2	17,487.51	18,685.79	15.97%
Administración 3	18,775.45	20,106.80	16.48%
Inversionista Profesional	14,860.20	15,954.42	17.06%
Fiducia Anticipos	13,113.15	13,987.48	15.57%

Fuente: Vicepresidencia de Riesgos FIDUCIARIA BOGOTA S.A

## 6. Gastos

Acorde a lo descrito en el capítulo sexto reglamento del Fondo, los gastos que son imputables al FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA ABIERTO FIDUGOB son todos aquellos necesarios para el funcionamiento y gestión del mismo, como los que se enuncian a continuación:

- 6.1.1. El costo del contrato de depósito de los valores que componen el portafolio;
- 6.1.2. El costo del contrato de custodia de los valores que hagan parte del portafolio;
- 6.1.3. La remuneración de la FIDUCIARIA en los términos indicados en la cláusula 6.2 de este reglamento;
- 6.1.4. Los honorarios y gastos en que haya de incurrirse para la defensa de los intereses del Fondo de Inversión Colectiva, cuando las circunstancias así lo exijan;
- 6.1.5. El valor de los seguros y amparos de los activos del Fondo de Inversión Colectiva, distintos de la cobertura a que se refiere el artículo 3.1.1.3.4 del Decreto 2555 de 2010 ó norma posterior que lo sustituya, modifique ó adicione.
- 6.1.6. Los gastos bancarios que se originen en el depósito de los recursos del Fondo de Inversión Colectiva;
- 6.1.7. Los gastos en que se incurra para la citación y celebración de las Asambleas de los Inversionistas.
- 6.1.8. Los tributos que graven directamente los valores, los activos o los ingresos del Fondo de Inversión Colectiva.
- 6.1.9. Los honorarios y gastos causados por la Revisoría Fiscal del FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA ABIERTO FIDUGOB.
- 6.1.10. Los gastos correspondientes al pago de comisiones que se relacionen con la adquisición o enajenación de activos que hace parte de las inversiones y la realización de operaciones, así como la participación en sistemas de negociación, en todo caso la FIDUCIARIA siempre será la intermediaria para la adquisición o enajenación de activos del Fondo de Inversión Colectiva.
- 6.1.11. Los intereses y demás rendimientos financieros que deban cancelarse con ocasión de las operaciones de reporto o repo, simultáneas, transferencia temporal de valores y para el cubrimiento de las operaciones de crédito que se encuentren autorizadas en los términos del presente reglamento.
- 6.1.12. Los gastos derivados de la calificación del FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA ABIERTO FIDUGOB.
- 6.1.13. Gastos de suministro de cualquier información a los INVERSIONISTAS o BENEFICIARIOS.
- 6.1.14. Gastos que ocasione la utilización de la red de oficinas suscritas.
- 6.1.15. Gastos que se generen por transacciones financieras realizadas a través de canales electrónicos y por el uso de canales electrónicos.



Informe de Gestión y Rendición de Cuentas  
**Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fidugob**

**Segundo Semestre de 2023**

PARÁGRAFO PRIMERO. Los gastos y obligaciones que no sean atribuibles expresamente a un tipo de participación serán asumidos por la totalidad del Fondo de Inversión Colectiva a prorrata de la participación de cada tipo de participación.

PARÁGRAFO PRIMER. Los gastos de los numerales 6.1.1, 6.1.2, 6.1.6, 6.1.9, 6.1.12, 6.1.14 y 6.1.15 se podrán causar diariamente y se ajustarán con el pago definitivo facturado por la entidad correspondiente.

PARÁGRAFO TERCERO. Los gastos atribuibles a un cliente, por concepto de generación de información adicional a la estipulada en el reglamento, las transacciones o servicios para un cliente en especial y cualquiera otro gasto en que el tipo de participación o el Fondo de Inversión Colectiva tenga que incurrir para atender las solicitudes o necesidades de un cliente específico, podrán ser trasladados a éste, como una disminución del valor de la inversión, informando oportunamente al cliente el valor y la justificación del cobro vía correo electrónico o a la última dirección de correspondencia registrada por el INVERSIONISTA.

**ANÁLISIS DE GASTOS**

Todos los gastos del Fondo corresponden a los estipulados en el reglamento y hacen parte de la administración del portafolio. Durante el período de la presente rendición no presentaron cambios que afectaran de manera material la rentabilidad de los inversionistas.

El gasto más representativo del FIC correspondió a la comisión de administración, siendo ésta la única remuneración que recibe la Sociedad Fiduciaria por la gestión del Fondo. Esta última se calcula de acuerdo con lo estipulado en el reglamento del FIC, diferenciada por tipo de participación y de manera automática por el sistema Core de la Fiduciaria, garantizando así el cumplimiento de lo estipulado en el reglamento. El porcentaje cobrado por comisión de administración no presentó cambios durante el período de reporte.

**Cuadro 5  
Gastos**

Composición de los Gastos de Administración	Diciembre 2023	Análisis Vertical	Diciembre 2022	Análisis Vertical
Comisión por Administración del FIC	\$ 50,823	97.78%	43,245	98.04%
Gasto Servicio Bancario	463	0.89%	335	0.76%
Gastos Red Bancaria	48	0.09%	44	0.10%
Revisoría Fiscal y Auditoria Externa	17	0.03%	18	0.04%
Custodia de Documentos	553	1.06%	436	0.99%
Servicio Transaccional	22	0.04%	24	0.05%
Calificadoras	13	0.03%	-	0.00%
Gravamen a los Movimientos Financieros	34	0.07%	6	0.01%
Extractos y Certificados GMF & Retefuente	6	0.01%	-	0.00%
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b>\$ 51,979</b>	<b>100.00%</b>	<b>44,108</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Gerencia de Contabilidad de inversiones FIDUCIARIA BOGOTA S.A.

El detalle del proceso de escogencia de intermediarios se encuentra explicado en la sección 8 de la presente rendición: Gestión de riesgos.

**7. Estados Financieros**

**Cuadro 6  
Estados Financieros**



Informe de Gestión y Rendición de Cuentas  
**Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fidugob**

**Segundo Semestre de 2023**

Estados de Situación Financiera		Diciembre	Análisis	Diciembre	Análisis	Análisis Horizontal	
		2023	Vertical	2022	Vertical	Var. Absoluta	Var. Relativa
Efectivo	\$	1,400,525	36.12%	1,057,394	33.51%	343,131	32%
Inversiones y operaciones con instrumentos financieros		2,466,658	63.61%	2,088,978	66.20%	377,680	18%
Cuentas por cobrar		10,443	0.27%	9,077	0.29%	1,366	15%
<b>Total Activos</b>	<b>\$</b>	<b>3,877,626</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,155,449</b>	<b>100.00%</b>		
Cuentas por pagar		2,124	0.05%	1,758	0.06%	366	21%
Patrimonio		3,875,502	99.95%	3,153,691	99.94%	721,811	23%
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>\$</b>	<b>3,877,626</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,155,449</b>	<b>100.00%</b>		

*cifras expresadas en millones de pesos*

Estados de Ingresos y Gastos		Diciembre	Análisis	Diciembre	Análisis	Análisis Horizontal	
		2023	Vertical	2022	Vertical	Var. Absoluta	Var. Relativa
Ingresos de Operaciones Ordinarias Generales	\$	598,159	100.00%	233,246	100.00%	364,913	156%
Gastos de Operaciones Ordinarias		52,894	8.84%	44,107	18.91%	8,787	20%
<b>Variación en los activos netos de los inversionistas por rendimientos</b>	<b>\$</b>	<b>545,265</b>	<b>91.16%</b>	<b>189,139</b>	<b>81.09%</b>	<b>356,126</b>	<b>188%</b>

Fuente: FIDUCIARIA BOGOTA S.A. Gerencia de Contabilidad de inversiones

El fondo de inversión colectiva presentó un aumento en el valor del activo, explicado principalmente por mayores aportes de inversionistas a lo largo del periodo, los cuales se encuentran reflejados principalmente en un aumento en el efectivo, como parte de la estrategia del portafolio indicada en el aparte de gestión de portafolio. Los rubros principales fueron efectivo 32% y patrimonio 23%.

Los Estados Financieros con sus notas pueden ser consultados en la página web de la Fiduciaria: [www.fidubogota.com](http://www.fidubogota.com)

## 8. Gestión de Riesgos

La gestión de riesgos se basa en un modelo de administración integral que incluye los riesgos de crédito, mercado, liquidez, operacional, continuidad de negocio, seguridad de la información, antifraude y anticorrupción. La administración de los riesgos a los cuales se encuentran expuestos los procesos y recursos tanto en fondos de inversión colectiva, portafolios de negocios fiduciarios, portafolio propio de la entidad y los fideicomisos administrados, incluyen la identificación, medición, control y monitoreo de los mismos de acuerdo al apetito de riesgos de la entidad.

Una de las principales estrategias de la Fiduciaria para gestionar riesgos es la identificación de los riesgos críticos de la entidad, sobre los cuales se establece un gobierno que incluye: definición de controles clave, análisis de un adecuado diseño a través de pruebas de recorrido, roles y responsabilidades, indicadores de monitoreo, entre otros aspectos. La gestión de riesgos críticos permite focalizar los esfuerzos hacia las acciones que generen mayor impacto en la minimización de los niveles de riesgos residual y así mismo ayuda al monitoreo de la segunda y tercera línea de defensa.

Uno de los objetivos de este esquema de administración es la necesidad de alinear la gestión de estos riesgos con el apetito declarado por la Junta Directiva y la estrategia de la entidad, de manera que haya congruencia entre la forma en que dichos riesgos son administrados y lo que la Alta Dirección ha decidido aceptar frente a cada uno de ellos.

No obstante, en concordancia con la ley, Fiduciaria Bogotá cumple con los requisitos de administración de riesgos establecidos por la Circular Básica Contable y Financiera (CBCF) de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) y con las mejores prácticas de la industria.

Las políticas y procedimientos de la gestión de los riesgos son aprobadas por la Junta Directiva y son establecidas acorde al monto de los recursos administrados y a la complejidad de las inversiones, negocios y estrategias de la compañía.

### **Riesgo de Crédito**

Fiduciaria Bogotá cuenta con políticas, límites y metodologías para la gestión del riesgo de crédito, las cuales permiten evaluar los diferentes emisores y contrapartes para la definición y seguimiento de los cupos de disponible, inversión y contraparte que enmarcan la exposición global de los portafolios administrados.

Las metodologías usadas para gestionar riesgos de crédito, ponderan aspectos cuantitativos y cualitativos que incluye la suficiencia de capital, la calidad de los activos, los niveles de eficiencia operativa, los indicadores de rentabilidad, los niveles de endeudamiento y liquidez, sector económico, gobierno corporativo, aspectos reputacionales, entre otros. Los cupos resultantes son discutidos y aprobados por las instancias de Comité de Riesgos y Junta Directiva

Se cuenta con actividades de monitoreo:

- El cumplimiento de los cupos, límites y políticas de inversión de cada portafolio, el cual tiene un control diario y en caso de incidencias por sobrepasos, se define un plan de acción con el fin de corregirlo.
- La evolución de la calidad crediticia de las contrapartes con las que se negocia, y los emisores en los cuales se tienen inversiones, verificando información relevante y realizando un seguimiento a las calificación y evolución de las cifras de las entidades.
- Visitas a los emisores y contrapartes con las que opera de manera periódica y participa en las Asambleas de Tenedores de Bonos de las emisiones, en donde se revisan aspectos financieros y cualitativos relevantes.

Entre los aspectos relevantes realizados durante el segundo semestre de 2023, se encuentran:

- Revisión de cupos de Bancos Internacionales, Brokers, Soberanos, Comisionistas, Fiduciarias y Fondos
- Revisión nuevos emisores
- Inclusión de factores ESG en los modelos de evaluación de emisores y contrapartes.

### **Riesgo de Mercado**

En Fiduciaria Bogotá, se mantiene un Sistema de Administración del Riesgo de Mercado (SARM) robusto, adecuado al tamaño de la entidad y que cumple con lo determinado en el Capítulo XXXI de la CBCF expedida por la SFC.

Para la medición de riesgo de mercado, la Fiduciaria cuenta con una metodología interna de cálculo del Valor en Riesgo (VaR) de los portafolios administrados, en donde los activos se agrupan de acuerdo al factor de riesgo al que se encuentran expuestos y su medición se realiza mediante un modelo paramétrico

con un nivel de confianza del 99% según el modelo de distribución de probabilidad normal y un horizonte de tiempo de 1 día.

La medición y monitoreo de límites se realiza con periodicidad diaria y se remite mediante un reporte interno dirigido al área de Inversiones, este reporte va acompañado de medidas complementarias al VaR, como el component VaR, conditional VaR, duración, pruebas de estrés, stop loss, entre otros, las cuales permiten una adecuada gestión de riesgo de mercado en los portafolios administrados. Mensualmente se realiza un back testing de los resultados de VaR, con el fin de validar la precisión del modelo en la predicción diaria, con esta misma periodicidad se calcula el Valor en Riesgo según la metodología estándar de medición del Valor en Riesgo descrita en el Anexo 7 del Capítulo XXXI de la CBCF.

La Dirección de Riesgos Financieros realiza la medición del desempeño de los portafolios administrados y gestionados por la mesa de dinero de Fiduciaria Bogotá, el objetivo de este cálculo es conocer en donde se está asumiendo mayor o menor riesgo frente a su portafolio de referencia y como este riesgo es compensado a través de la rentabilidad, lo anterior permite realizar un monitoreo de riesgo relativo y de relación riesgo – retorno.

Entre los aspectos relevantes realizados durante el 2023, se encuentran:

- Monitoreo constante de los indicadores de Riesgo de Mercado, dadas las volatilidades evidenciadas durante el año.
- Actualización de las atribuciones de negociación, de acuerdo con la estructura de la mesa de dinero.

### **Riesgo de Liquidez**

Fiduciaria Bogotá cuenta con un Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez (SARL) que se enmarca por lo establecido en el Capítulo XXXI de la CBCF expedida por la SFC, a través del cual las exposiciones a este riesgo son gestionadas para los Fondos de Inversión Colectiva administrados, los negocios fiduciarios que aplique y el portafolio de la sociedad fiduciaria.

La medición del Riesgo de Liquidez de los Fondos de Inversión Colectiva se ha definido como la relación entre un máximo retiro probable (que proviene de un modelo estadístico) teniendo en cuenta los flujos netos por vencimientos contractuales, y el dinero disponible en cuentas a la vista sumado a los activos ajustados por la liquidez del mercado. El indicador para la medición de este riesgo se denomina Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) y se calcula con un nivel de confianza del 95% y un horizonte de 5 días, de igual manera son aplicadas diariamente pruebas de estrés de liquidez, en donde, se incluye un ajuste por volatilidad en la estimación del MRP estresado, para que responda con mayor velocidad ante escenarios de estrés. Dichos modelos son sujetos a pruebas de back-testing con periodicidad mensual.

Con base en las mediciones diarias del riesgo de liquidez, se generan alertas tempranas y se limita la exposición a este riesgo, garantizando la disponibilidad de los recursos para atender oportunamente las salidas de dinero.

Así mismo, para los fondos que aplique, se calcula el Indicador de Riesgo de Liquidez usando la metodología estándar, descrita en el Anexo 11 del Capítulo XXXI de la Circular Básica Contable y Financiera (CBCF).

Durante el 2023 se realizó un monitoreo constante de la evolución de los indicadores de Riesgo de Liquidez, debido a las volatilidades evidenciadas durante el año.

Fiduciaria Bogotá cuenta con un Plan de Contingencia de Liquidez cuyo objetivo es definir los procedimientos, roles, responsabilidades y mecanismos de actuación de la Fiduciaria, que le permitan

mitigar la exposición al Riesgo de Liquidez de los recursos propios y de terceros administrados, ante situaciones excepcionales o de crisis de liquidez. Este procedimiento es aprobado por la Junta Directiva y/o el Comité de Riesgos y es revisado al menos una vez al año por el Comité de Riesgos para considerar nuevas posibilidades de mecanismos de actuación y revisar su eficacia en caso de que haya sido activado.

### **Riesgo Operacional**

El Sistema de Administración de Riesgo Operacional (SARO) de la Entidad, está basado en el cumplimiento de las etapas en la gestión de riesgos (identificación, medición, control y monitoreo) a los cuales están expuestos los nuevos proyectos, productos o servicios, canales y los procesos de la cadena de valor en desarrollo de la actividad propia del negocio.

El SARO está compuesto por un conjunto de elementos tales como: políticas, procedimientos, documentación, Manual de Riesgo Operacional, estructura organizacional, registro de Eventos de Riesgo Operacional (EROs), órganos de control, plataforma tecnológica, divulgación de información, capacitación.

La administración del Riesgo Operacional contempla los riesgos de fraude, de corrupción (ABAC), de reporte financiero (SOX), de Continuidad de Negocio (CN) y de seguridad de la información (SI).

Entre los aspectos relevantes llevados a cabo durante el 2023 se encuentran:

- Definición de apetito de riesgo cuantitativo por línea de negocio.
- Fortalecimiento de la gestión de riesgos en la estructuración de negocios fiduciarios que administran de manera directa y/o indirecta recursos públicos, entre los cuales se contempla:
  - ✓ Definición de apetito de riesgo, niveles de capacidad y tolerancia.
  - ✓ Creación de matriz de riesgo específica para este tipo de negocios.
  - ✓ Ampliación del alcance de los manuales SARO, Antifraude y Anticorrupción.
  - ✓ Mejoras en la trazabilidad de la evaluación de riesgos en los comités de preestructuración y estructuración.
  - ✓ Análisis de contexto interno / externo (DOFA) para determinar los riesgos inherentes a Fiducia Pública.
  - ✓ Creación de formato para evaluar los posibles riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) aplicables a Fiducia Pública y las particularidades del negocio.
  - ✓ Creación de matriz de riesgos específica para consorcios.
  - ✓ Se complementaron las cláusulas contenidas en los contratos que hacen referencia a los Sistemas de Admón. de Riesgos (SAR).
  - ✓ Establecimiento de controles preventivos encaminados a identificar posibles riesgos reputacionales derivados de la no culminación de proyectos relacionados con el manejo de recursos del Estado.
  - ✓ Fortalecimiento de los reportes de la Unidad de Riesgo Operacional remitidos a la Alta Dirección, Comité de Riesgos y Junta Directiva.
  - ✓ Fortalecimiento en la identificación de riesgos de fraude.
- Fortalecimiento de las matrices de riesgo de los consorcios en los cuales participa la Entidad.
- Implementación de mejoras en la gestión de Eventos de Riesgo Operacional (EROs).

### **Riesgo de fraude**

La política Antifraude de la Entidad, está basada en el comportamiento ético que debe tener la Fiduciaria en el ejercicio de sus negocios y el medio por el cual alcanza los objetivos estratégicos, al mismo tiempo que protege la actuación y el buen nombre de la Entidad. Es por esto, que no aceptamos prácticas que atenten contra la transparencia y legalidad, tanto al interior de la Entidad, como en nuestras relaciones con los diferentes grupos de interés.

La política Antifraude está compuesta entre otros por políticas, roles, responsabilidades, procedimientos, metodología, mecanismos de capacitación y comunicación que permite administrar el riesgo de fraude en todos los procesos de la Entidad.

Entre los aspectos relevantes llevados a cabo en lo corrido del año 2023 se encuentran:

- Identificación de controles clave para la mitigación de riesgos de fraude.
- Ejecución de pruebas de recorrido (in situ) de controles clave que mitigan riesgos de fraude.
- Detección, análisis e investigación de casos potenciales y materializados de fraude.
- Análisis de información financiera de cargos relevantes con nivel de criticidad "alta".

### **Riesgo de fraude en el reporte financiero (SOX)**

La política corporativa de cumplimiento de la ley Sarbanes Oxley (en adelante SOX) tiene como objetivo establecer los criterios a utilizar por Grupo AVAL y sus entidades filiales (Fiduciaria Bogotá) para evaluar si se han implementado controles que mitiguen el riesgo de que un error material en los estados financieros condensados intermedios, debido a fraude o error, no pueda ser prevenido o detectado de manera oportuna, y proveer a la administración las bases para su auto evaluación anual de acuerdo con un marco de referencia reconocido de control interno.

La política corporativa de cumplimiento de la ley SOX está compuesta entre otros por políticas, roles, responsabilidades, metodología, procedimientos, mecanismos de capacitación y comunicación que permite administrar el riesgo SOX en los procesos de Tesorería, Contable y consolidación, Tecnología, Migración y controles a nivel Entidad.

Entre los aspectos relevantes llevados a cabo en lo corrido del año 2023 se encuentran:

- Automatización de 10 controles SOX.
- Revisión integral de la matriz de riesgos SOX (rediseño, eliminación, creación de riesgos y controles).
- Identificación de organizaciones prestadoras de servicios (OPS).
- Identificación de Centros de Servicios compartidos (CSC).
- Evaluación cualitativa de riesgos por cuenta contable (definición de alcance).

### **Riesgo de corrupción**

La Política Anticorrupción (ABAC por sus siglas en inglés Anti-Bribery and Anti-Corruption) se estableció como un mecanismo para impulsar el desarrollo de acciones coordinadas para prevenir la corrupción, promover la transparencia en la gestión de la administración, disuadir las conductas indebidas e incentivar el compromiso de sus grupos de interés frente a la corrupción.

La Política Anticorrupción está diseñada bajo el marco de referencia del control interno establecido por el Committee of Sponsoring Organizations (COSO) of the Treadway Commission, con el propósito de facilitar el control y la gestión sobre los eventos de corrupción y soportar a Fiduciaria Bogotá, en

la consecución de sus objetivos operacionales, financieros y de cumplimiento. Bajo este marco, la Política incluye los componentes de ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y actividades de monitoreo

Entre los aspectos relevantes llevados a cabo en lo corrido del año 2023 se encuentran:

- Revisión integral de la matriz de riesgos de corrupción (rediseño, eliminación, creación de riesgos y controles).
- Ejecución de encuesta ABAC para cargos relevantes.
- Puesta en marcha de plan de comunicaciones (tips, conceptos, etc).
- Monitoreo de reporte de conflictos de interés para los colaboradores catalogados como relevantes con nivel de criticidad "Alta".

### **Continuidad de negocio**

El Sistema de Gestión de Continuidad de Negocio (SGCN), está orientado a la adecuada y efectiva respuesta a incidentes ante situaciones adversas que exacerben la materialización de riesgos de disponibilidad, a través de estrategias de administración de crisis, recuperación tecnológica, respuesta a emergencias y resiliencia organizacional que conlleven a continuar con las actividades del negocio y la prestación del servicio a un nivel de capacidad permitido.

Durante el año 2023, se fortalecieron y trabajaron los siguientes temas:

- Actualización del modelo de madurez de continuidad de negocio bajo la estructura y lineamientos del Banco de Bogotá y Grupo Aval, obteniendo un resultado satisfactorio.
- Definición del plan de trabajo de continuidad de negocio.
- Actualización de la documentación asociada a la metodología de evaluación de continuidad de negocio para los terceros catalogados como críticos, Análisis de Impacto al Negocio-BIA, lineamientos básicos de gestión de Continuidad de Negocio en los consorcios en los que participa Fiduciaria Bogotá, Manual de Políticas de Continuidad de Negocio y Manual Administración Centro de Operación en Contingencia (COC)
- Ejecución de 19 pruebas parciales unitarias en el Centro de Operación en Contingencia-COC de la Fiduciaria, donde se realizan actividades propias del proceso crítico, con resultados satisfactorios y exitosos.
- Ejecución 02 pruebas integrales de contingencia, con resultados satisfactorios.
- Ejecución prueba en contingencia de día hábil con la aplicación Inverweb.
- Participación mensual del programa de inducción corporativa dictando la capacitación sobre Continuidad del Negocio.
- Participación del Plan de Comunicación Interna con comunicaciones a través de Conéctate, con temas generales o específicos de continuidad de negocio para toda la organización.
- Definición de la normatividad asociada a Continuidad del Negocio y cargue en la herramienta de Mega Hopex (riesgo de compliance).
- Gestión de proveedores/terceros críticos para Continuidad de Negocio.

### **Seguridad de la información y Ciberseguridad**

El Sistema de Gestión de Seguridad del Información SGSI está focalizado en el adecuado manejo de la mitigación de los riesgos en los activos de información que puedan afectar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información que soporta todas las operaciones del negocio, teniendo en cuenta la aplicación del modelo de seguridad de la Información que reúne los diferentes requerimientos legales, normativos, técnicos y las buenas prácticas en la materia y que apoya las estrategias corporativas de Fiduciaria Bogotá S.A.

Durante el 2023, continuamos apoyando los proyectos estratégicos de la organización, asegurando el cumplimiento normativo y buenas prácticas, adicionalmente, definimos los accesos a los sistemas de información, a la plataforma tecnológica, y en general fortaleciendo los controles para mitigar posibles riesgos de confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información.

Así mismo estamos participando en 16 proyectos de la organización donde evaluamos riesgos de seguridad y proponemos controles que garantizan la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los activos de información.

Entre otras actividades se fortalecieron los siguientes rubros:

- Fortalecimiento a la gestión de incidentes de seguridad
- Actualización de la Política de Seguridad de la Información
- Fortalecimiento al proceso de accesos a través de IDM
- Fortalecimiento al proceso de accesos a través de DLP

*"Las obligaciones de la sociedad administradora del fondo de inversión colectiva relacionadas con la gestión del portafolio son de medio y no de resultado. Los dineros entregados por los INVERSIONISTAS a los Fondos de Inversión Colectiva no son depósitos, ni generan para la sociedad administradora las obligaciones propias de una institución de depósito y no están amparados por el seguro de depósito del Fondo de Garantías de Instituciones Financieras -FOGAFIN, ni por ninguno otro esquema de dicha naturaleza. La inversión en el Fondo de Inversión Colectiva está sujeta a los riesgos de inversión, derivados de la evolución de los precios de los activos que componen el portafolio del respectivo fondo de inversión colectiva". Decreto 2555 de 2010, artículo 3.1.1.9.3 ó norma posterior que lo sustituya, modifique ó adicione.*